



Gerenciamento de Ferramentas



Leia nesse artigo como a Dynamics do Brasil reduziu seus custos com ferramental e tempo de setup de máquina em apenas 3 meses!

Tenha suas informações e ferramentas às claras. Descubra por onde elas andam, porque quebram tanto e porque nunca estão onde deveriam. Saiba como o GEFER® pode ajudar a resolver esses problemas de uma maneira fácil e rápida.

Conteúdo:



I. Projeto.....	2
Problemas.....	2
Objetivos.....	2
Estratégia.....	2
II Implantação.....	2
III Logística.....	3
Rastreabilidade.....	3
Aumento da Vida Útil.....	3
IV Controle de Processos.....	3
V Compras e Suprimentos.....	3
VI Análises Gerenciais.....	4
Quebras.....	4
VII Integração e Tecnologia.....	4
Conclusão.....	4
Números do Projeto.....	4



I . Projeto: Implantação de um sistema de gerenciamento de ferramentas.

- **Problemas:**

Morosidade: na separação e seleção das ferramentas, ocasionando ociosidade na fábrica, comprometendo a realização da programação da produção planejada;

Desperdícios: provocando gastos com aquisições desnecessárias;

Quebras: falta de informações suficientes para solucionar as causas;

- **Objetivos:**

Redução de Custos: Reduzir o consumo de ferramentas em 10%.

Aumento de Produtividade: Reduzir *setup* de máquina em 15%.

- **Estratégia:** Atuar diretamente no controle das ferramentas no chão de fábrica, reduzindo custos de aquisições desnecessárias, eliminando desperdícios, aumentando a vida útil da ferramenta. O sistema deve proporcionar a utilização de todo potencial que uma ferramenta oferece, com total controle de logística e integração de processos.

II. Implantação: Todas as ferramentas existentes na empresa foram classificadas e catalogadas, padronizando a identificação por códigos de barras;

Nessa etapa, foram definidos locais de armazenamento padrão para cada item inserido no sistema a fim de agilizar as movimentações futuras;

Ferramentas de uso não dedicado, retornaram para o Almoxarifado;

As ferramentas obsoletas foram completamente eliminadas, reduzindo o número de itens no estoque;

As características técnicas de cada classe foram personalizadas de acordo com a necessidade do cliente;

Em apenas um mês, mais de mil ferramentas estavam disponíveis no sistema com todas as informações cadastradas;

A implantação do sistema produziu uma mudança de cultura em relação a área de ferramentas da empresa:





III. Controle de Logística: Após dois meses do início da implantação do sistema, todas as movimentações de ferramentas já eram 100% controladas pelo GEFER;

A retirada das ferramentas tornou-se ágil, fácil e organizada (uso da tecnologia *bluetooth*);



O operador passou a ser parte do processo;

- **Rastreabilidade:** Total controle de localização - Os dados do operador, máquina e processo, na retirada, permitiram identificar de forma rápida o local exato de onde se encontram cada uma das ferramentas;
- **Aumentando a Vida útil:** Controle de manutenções necessárias, como reafiações, permitiram aumentar o potencial de uso da ferramenta, desde a compra até o descarte;

Controles de itens de consumo reutilizáveis, como insertos, foram possíveis através do uso de almoxarifados virtuais;

IV. Controle de Processos: Os *Planos de Trabalhos*, cadastrados no GEFER, pela engenharia de processos, detalharam de forma técnica todo roteiro de fabricação de cada produto, identificando operações, máquinas, Kits e Montagens das ferramentas.

A Integração do GEFER com o CAM permitiu a unificação do banco de dados de ferramentas para uso comum em ambos os sistemas;

Os preparadores de máquinas tiveram acesso às informações, antecipando a seleção das ferramentas à preparação.

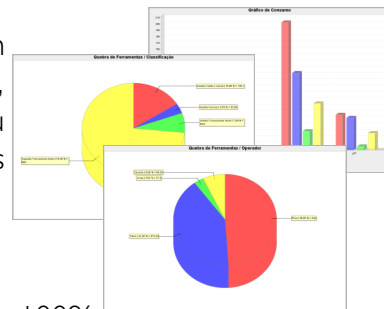


V. Compras e Suprimentos: O exclusivo sistema de suprimentos do GEFER, integrado ao Plano Mestre de Produção possibilitou gerar automaticamente o *budget* de compras de ferramentas; Assim somente ferramentas que serão consumidas dentro da previsão de produção podem ser adquiridas, garantindo um melhor controle das compras;



VI. Análises Gerenciais: Uma ampla gama de relatórios e gráficos permitiram uma completa análise da gestão das ferramentas, direcionando as ações necessárias, facilitando assim a tomada de decisões importantes;

- **Controle de Quebras:** O acompanhamento em tempo real, identificadas por motivo, operador, máquina, fabricante, classificação e produto, permitiu rastrear as causas das quebras e providenciar as soluções para os problemas com maior rapidez.



VII. Integração e Tecnologia: O GEFER por usar tecnologia 100% Java, garantiu seu funcionamento em equipamentos com sistemas operacionais Windows e Linux.

A integração com o sistema de ERP da empresa possibilitou uma eficiente troca de dados sem necessidade de duplicação de registros e redigitação de informações.

VIII. Conclusão: Os resultados obtidos com a implantação do GEFER foram percebidos logo nos primeiros meses após o uso do sistema, as consequências foram uma queda significativa e imediata nos gastos com aquisições de novas ferramentas e um incremento na produtividade da fábrica.

Números do Projeto:

- Quantidade de Ferramentas.....: > 5000
- Duração do Projeto (em meses).....: 4
- Redução de Consumo de Ferramentas.....: 35%
- Redução de tempo de setup.....: 60%
- Retorno do Investimento (em meses).....: 6

* Projeto realizado no primeiro semestre de 2008.



Busser Consultoria Ltda
Rua Jacob Lhesi, 1974 / 301 • Sta Catarina
95032-000 • Caxias do Sul • RS • Brasil
Fone: +55 54 3534-8010
comercial@gefer.com.br - www.gefer.com.br